**CHƯƠNG TRÌNH HỘI THẢO TẬP HUẤN 3  
Nâng cao năng lực quản trị đại học đáp ứng các yêu cầu**

**tiêu chuẩn đánh giá chất lượng giáo dục trong nước và khu vực**

Thời gian tổ chức: Từ ngày 23 đến ngày 24 tháng 12 năm 2019

*Địa điểm: Phòng 804, Nhà D3, Trung tâm Bồi dưỡng Nghiệp vụ sư phạm -   
Trường Đại học Sư phạm Hà Nội, Số 136 Xuân Thủy, Cầu Giấy, Hà Nội*

| **Thời gian** | **Nội dung** | **Người phụ trách** |
| --- | --- | --- |
|  | ***Thứ Hai, ngày 23 tháng 12 năm 2019*** |  |
| 8.00-8.30 | Đón tiếp đại biểu, hoàn tất thủ tục đăng ký |  |
| 8.30-8.45 | Khai mạc Hội thảo |  |
| 8.45-10.00 | Quản trị chất lượng giáo dục: ĐBCL bên trong (IQA) và ĐBCL bên ngoài (EQA); | GS.TS. Nguyễn Quý Thanh |
| Mô hình đảm bảo chất lượng CSGD đại học theo Khung Thực hiện Xuất sắc Baldrige (Baldrige Performance Excellence Framework) và của Mạng lưới các trường ĐH Asean (AUN-QA) |
| 10.00-10.15 | Trao đổi, thảo luận |  |
| *10.15-10.30* | *Nghỉ giải lao* |  |
| 10.30-11.15 | Quản trị chiến lược và xây dựng chính sách đào tạo, NCKH và phục vụ cộng đồng trong phát triển cơ sở GDĐH | GS.TS. Nguyễn Hữu Đức |
| So chuẩn, xếp hạng đại học và sử dụng kết quả trong xây dựng chiến lược phát triển, kế hoạch nhiệm vụ; trong xây dựng các KPIs cho các lĩnh vực hoạt động (phát triển đội ngũ, đào tạo, KHCN, HTQT,…) |
| Đại học 4.0: Đặc trưng và tiêu chí đánh giá |
| 11.15-12.00 | Thực hành phân tích các tiêu chí, chỉ số thực hiện cốt lõi của một số lĩnh vực hoạt động của cơ sở GDĐH | Các đại biểu  GS.TS. Nguyễn Hữu Đức |
| Chuyên gia nhận xét, góp ý |  |
| ***12.00-13.30*** | ***Nghỉ trưa*** |  |
| 13.30-15.15 | Quản trị đại học: Bản chất và các công cụ | GS.TS. Mai Trọng Nhuận |
| Hệ thống quản trị đại học hiệu quả đối với cơ sở GDĐH |
| Nâng cao vai trò, hiệu quả hoạt động của Hội đồng Trường trong cơ sở GDĐH |
| Xây dựng sứ mạng, tầm nhìn, giá trị cốt lõi của cơ sở GDĐH |
| 15.15-15.30 | *Nghỉ giải lao* |  |
| 15.30-17.00 | Thực hành phân tích sứ mạng, tầm nhìn, giá trị cốt lõi của một số cơ sở GDĐH | Các đại biểu  GS.TS. Mai Trọng Nhuận |
| Chuyên gia nhận xét, góp ý |  |
| **17.00** | **Tổng kết ngày 1** |  |
|  | ***Thứ Ba, ngày 24 tháng 12 năm 2019*** |  |
| 8.00-9.00 | Giáo dục hướng tới chuẩn đầu ra (Outcomes-based Education - OBE) | PGS.TS. Phạm Văn Tuấn |
| Tiếp cận CDIO và Khung trình độ quốc gia Việt Nam trong xây dựng chuẩn đầu ra của CTĐT và trong phát triển CTĐT |
| 9.00-9.15 | Trao đổi, thảo luận |  |
| 9.15-10.15 | Thực hành phân tích chuẩn đầu ra của một số CTĐT | Các đại biểu PGS.TS. Phạm Văn Tuấn TS. Nguyễn T. Thu Hương |
| Chuyên gia nhận xét, góp ý |
| *10.15-10.30* | *Nghỉ giải lao* |  |
| *10.30-11.30* | Quy trình thiết kế và phát triển CTĐT dựa trên chuẩn đầu ra; Xây dựng mục tiêu và chuẩn đầu ra của CTĐT, chuẩn đầu ra của học phần; | PGS.TS. Phạm Văn Tuấn |
| Xây dựng ma trận liên kết chuẩn đầu ra của học phần với chuẩn đầu ra của CTĐT. |
| 11.30-12.00 | Trao đổi, thảo luận |  |
| ***12.00-13.30*** | ***Nghỉ trưa*** |  |
| 13.30-14.30 | Xây dựng hệ thống ĐBCL bên trong và các hoạt động triển khai để cải tiến liên tục chất lượng CSGD đại học | PGS.TS. Phạm Văn Tuấn |
| 14.30-14.45 | Trao đổi, thảo luận |
| 14.45-15.00 | Nghỉ giải lao |  |
| 15.00-15.45 | Những bài học để cải tiến chất lượng CTĐT và CSGD sau KĐCLGD | TS. Nguyễn T. Thu Hương |
| 15.45-16.00 | Trao đổi, thảo luận |  |
| ***16.00-17.00*** | ***Bế mạc, Trao Chứng nhận tham dự Hội thảo tập huấn***  **Yêu cầu: Học viên tham dự đầy đủ buổi học và trao đổi, thảo luận.** | |